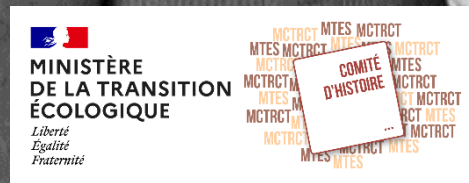
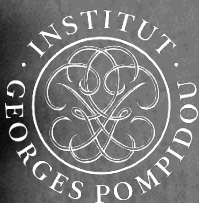


Colloque – 21 octobre 2021

Georges **Pompidou**  
Robert **Poujade**  
et le  
**ministère de  
l'impossible**



Académie de l'Agriculture de France  
Espace Bellechasse  
18, rue de Bellechasse, 75007 Paris





# Georges Pompidou, Robert Poujade, et le « ministère de l'impossible »

Robert Poujade est décédé le 8 avril 2020, quelques mois avant le cinquantième anniversaire de la création du ministère de l'Environnement à la tête duquel Georges Pompidou l'avait nommé, le 7 janvier 1971.

Comme Georges Pompidou et plusieurs de ses collaborateurs, Robert Poujade était normalien (1948) et agrégé de lettres (1953). Il s'était engagé à 18 ans au sein du RPF et dans les partis gaullistes successifs, comme secrétaire général de l'UDR de 1968 à 1971, jusqu'au RPR quelques décennies plus tard. Il siégea à l'Assemblée nationale entre 1967 à 2002, où il fut membre de la commission de la Défense nationale et des forces armées (1986-2002). Il fut maire de Dijon de 1968 à 2001, membre du conseil général de la Côte-d'Or, qu'il présida de 1982 à 1988, et du conseil régional de Bourgogne. Il fut enfin membre du Conseil économique et social de 1964 à 1967, membre de la Ligue urbaine et rurale et de la Ligue contre le bruit, puis président du Haut comité de l'environnement créé en 1970 sous la responsabilité de la DATAR.

Robert Poujade a laissé un entretien dans le programme d'archives orales et est intervenu comme témoin lors de plusieurs colloques édités de l'Institut Georges Pompidou (*Georges Pompidou, Vingt ans après*, 1994 ; *L'aménagement du territoire (1958-1974)*, 1999 ; *Georges Pompidou et Mai 68*, 2009 ; *L'élection présidentielle de 1969*, 2016 ; présentation de son *Avec de Gaulle et Pompidou* en 2011).

Le 16 novembre 2011, Robert Poujade avait participé à la journée d'études organisée par le Comité d'histoire du ministère de l'Écologie et par l'Association pour l'histoire de la protection de la nature et de l'environnement (AHPNE). Organisée à l'occasion du quarantième anniversaire du ministère, cette manifestation avait rappelé le contexte politique, sociétal, scientifique et militant des décennies qui avaient précédé la création d'un ministère dédié. Michel Woimant, ancien conseiller de Georges Pompidou pour l'agriculture, avait alors témoigné de l'origine politique de la décision de création, avec le rôle déterminant de Georges Pompidou et de son choix de nommer Robert Poujade à la tête de cette nouvelle administration, qui devait « servir de poil à gratter pour toutes les administrations françaises ».

Qu'est-ce qui a pu influencer la décision de Georges Pompidou ? On peut avancer plusieurs explications : une expérience personnelle de la nature et du paysage depuis son Cantal natal, une certaine idée de l'espace français et de son aménagement, un contexte national et international porteur (la loi sur l'eau de 1964, la conférence sur la pollution de l'air du Conseil de l'Europe la même année, le programme biologique international (1964-1974), la

conférence sur la biosphère à l'UNESCO en septembre 1968, les rapports du Club de Rome, Mai 68, etc.)

Dans son discours à Chicago, lors de son voyage officiel aux États-Unis (28 février 1970), où existait déjà une Agence américaine de l'environnement, Georges Pompidou développait une vision systémique d'une civilisation en crise, dominée par l'urbanisation, ce qui nécessite de « créer et de répandre une sorte de « morale de l'environnement » imposant aux États, aux collectivités, aux individus, le respect de quelques règles élémentaires, faute desquelles le monde deviendrait irrespirable ».

Georges Pompidou fut donc « le premier combattant de la protection de l'environnement en créant, avant même que le Club de Rome ne publie le fameux rapport Meadows, le ministère de l'Environnement » comme le rappelait le Président Emmanuel Macron en 2019, en préface de l'ouvrage *Dans l'intimité du pouvoir, la présidence de Georges Pompidou*.

Dans ces circonstances, Robert Poujade a eu une mission considérable sous la présidence de Georges Pompidou. Il importe ainsi de revenir sur la démarche de Georges Pompidou, sur son inspiration, mais aussi d'étudier les hommes qu'il avait choisi de nommer pour servir une mission tout à fait nouvelle et transversale dans l'appareil administratif français, après la création d'une direction générale de la protection de la nature au sein du ministère de l'Agriculture (16 juin 1970). À l'Élysée, Michel Jobert, qui fut premier président de l'Office national des forêts, et Pierre Juillet, passionné de chasse, soutenaient la démarche présidentielle.

Le colloque tentera enfin de décrire et de cerner les premiers résultats et la pérennisation de ce *Ministère de l'impossible* (Robert Poujade, Paris, 1975) au-delà de Georges Pompidou, dans un contexte international où la problématique environnementale faisait son chemin, à travers, par exemple, la conférence internationale de Stockholm en 1972, le premier choc pétrolier à partir de 1973, la loi sur la protection de la nature de 1976.

Il s'inscrit dans le cadre d'initiatives du Comité d'histoire ministériel et de l'AHPNE qui visent à commémorer ce cinquantenaire : une mise en ligne d'un demi-siècle de politiques publiques de l'environnement jusqu'à la transition écologique sur le site Internet du ministère depuis le 23 janvier 2021, une journée consacrée aux 100 propositions concertées sur l'environnement de 1970, le 9 juin 2021, la mise en ligne d'une fresque numérique de 50 ans de questions environnementales sur les sites de l'AHPNE et d'AgroParisTech à partir de septembre 2021.



# Georges Pompidou, Robert Poujade, et le « ministère de l'impossible »

## PROGRAMME

**9h30 : Accueil - Bernard Ésambert**, président de l'Institut Georges Pompidou

**9h35 : Introduction - Barbara Pompili**, ministre de la Transition écologique

### **1. Inventer un ministère pour l'environnement**

*Présidence : Anne-Marie Levraut, première vice-présidente du Conseil général de l'environnement et du développement durable*

**9h50 : Georges Pompidou et « l'environnement » - Christine Manigand**, professeur à l'université Sorbonne Nouvelle, présidente du conseil scientifique de l'Institut Georges Pompidou, et **Olivier Sibre**, directeur des études et de la recherche de l'Institut Georges Pompidou

**10h10 : « L'environnement » dans les années 60 - Sébastien Repaire**, chercheur postdoctoral à l'Université polytechnique Hauts-de-France

**10h30 : La création du ministère : aspects législatifs et réglementaires - Aïcha Ghmouch**, doctorante à l'université Paris-Saclay, Institut d'études de droit public

**10h50 : débat**

### **2. Les hommes du ministère**

*Présidence : Sylvie Guillaume, professeur émérite à l'université Bordeaux-Montaigne, membre du conseil scientifique de l'Institut Georges Pompidou*

**11h30 : Robert Poujade : un choix de Georges Pompidou ? - Bernard Lachaise**, professeur émérite à l'université Bordeaux-Montaigne, membre du conseil scientifique de l'Institut Georges Pompidou

**11h50 : Le cabinet : l'équipe de Robert Poujade - Diane Le Béguéc**, directrice des études HEIP – INSEEC Paris, et **Gilles Le Béguéc**, professeur émérite à l'université Paris X Nanterre, ancien président du conseil scientifique de l'Institut Georges Pompidou

**12h10 : Un embryon d'administration - Jean Vavasseur-Desperriers**, professeur émérite à l'université de Lille III Charles-de-Gaulle

**12h30-12h50 : débat**

### **3. Un ministère « impossible » ?**

*Présidence : Diane Le Béguéc, directrice des études à l'HEIP, INSEEC Paris*

**14h30 : Une nouvelle politique publique - Pierre Manenti**, conseiller au cabinet de Mme Emmanuelle Wargon, ministre déléguée auprès de la ministre de la Transition écologique, chargée du Logement

**14h50 : Les premiers résultats, de Robert Poujade à Michel d'Ornano - Thibault Tellier**, professeur à l'Institut d'études politiques de Rennes

**15h10 : Un enjeu global : perspectives comparatives et transnationales - Alain Beltran**, directeur de recherche au CNRS

**15h30 : Pause**

**15h45 : Débat avec Jean-Louis Borloo** (sous réserve), **Bettina Laville**, **Corinne Lepage**, **Bernard Poujade** et **Jean-François Saglio**, animé par **Patrick Fevrier**, secrétaire délégué du Comité d'histoire du ministère de la Transition écologique.

**16h45 : conclusion - Bernard Ésambert**, président de l'Institut Georges Pompidou



# Georges Pompidou, Robert Poujade, et le « ministère de l'impossible »

Créé en 1989 autour de Pierre Messmer et d'Édouard Balladur, avec le soutien de Claude Pompidou, par d'anciens collaborateurs de Georges Pompidou, reconnu d'utilité publique en 1993, **l'Institut Georges Pompidou assure la mémoire et la connaissance de l'action politique, économique, culturelle et sociale de Georges Pompidou.**

Il est **présidé par Bernard Ésambert**, ancien conseiller industriel de Georges Pompidou. Près de 30 ouvrages ont été publiés par l'Institut, et autant de colloques et journées d'études ont été organisés.

L'Institut travaille en **partenariat étroit avec les Archives nationales**. Ses activités sont animées par un **Conseil scientifique** composé d'universitaires et conduites par deux historiens-chercheurs permanents.

## NOUS CONTACTER :

Institut Georges Pompidou  
6 rue Beaubourg 75004 PARIS  
01 44 78 41 22  
secretariat@georges-pompidou.org  
recherche@georges-pompidou.org  
www.georges-pompidou.org



**Adhésions et dons éligibles** à réduction d'impôt égale à 66 % du montant versé dans la limite de 20 % du revenu imposable. Règlement par **chèque bancaire** ou par **virement bancaire** (IBAN : FR76 3000 4025 0400 0100 1331 324)

## Je soutiens l'Institut Georges Pompidou

Nom : .....  
Prénom : .....  
Téléphone : .....  
Courriel : .....  
Adresse : .....  
Code Postal : .....  
Ville : .....

### J'adhère à l'Institut Georges Pompidou

- 150 euros (bienfaiteur)
- 80 euros (membre simple)
- 15 euros (moins de 35 ans)
- Je fais un don** d'un montant de..... Euros



Lien de connexion Zoom pour visioconférence

<https://us06web.zoom.us/j/89337253969?pwd=a0I3RGFVd2duZmFzazJad2JOTE4rdz09>

Inscription : secretariat@georges-pompidou.org

[www.georges-pompidou.org](http://www.georges-pompidou.org)